

**LAPORAN SURVEI KEPUASAN DOSEN TERHADAP SISTEM DAN
PRAKTEK PENGELOLAAN SUMBER DAYA MANUSIA (SDM)**

TAHUN AKADEMIK 2015/2016 (GANJIL)



**UNIVERSITAS PAMULANG
TANGERANG SELATAN
2016**

LEMBAR PENGESAHAN

Survei Kepuasan Dosen

Terhadap Sistem dan Praktek pengelolaan Sumber Daya Manusia

Tangerang Selatan, Februari 2016

Mengetahui

Warek II Universitas Pamulang



Subarto, M.Pd.

Ketua LPM Universitas Pamulang



M. Wildan, S.S., M.A.

Rektor Universitas Pamulang



Dr. H. Dayat Hidayat, M.M.

KATA PENGANTAR

Puji syukur alhamdulillah atas selesainya laporan “**Survei Kepuasan Dosen Terhadap Sistem dan Praktek Pengelolaan Sumber Daya Manusia**” pada tahun 2015 Ganjil. Semoga laporan ini memberikan sumbangsih kepada Universitas Pamulang guna meningkatkan kualitas kinerja pelayanan Sumber daya manusia. Kami ucapkan banyak terima kasih kepada:

- 1) Drs. H. Darsono selaku ketua Yayasan Sasmita Jaya
- 2) Dr. Dayat Hidayat, M.M. selaku rektor Universitas Pamulang.
- 3) Subarto, M.Pd. selaku warek 2 Universitas Pamulang
- 4) M. Wildan, M.A. selaku ketua LPMK Universitas Pamulang.
- 5) Tim LPM Universitas Pamulang

Kami yakin dalam pelaporan ini banyak kekurangan baik dalam tulisan maupun isinya. Saran dan kritk yang membangun sehingga laporan ini menjadi lebih baik lagi. Sekian laporan servei kepuasan dosen terhadap pelayan sumber daya manusia. Semoga bermanfaat untuk kemajuan Universitas Pamulang.

Tangerang Selatan, Februari 2016

Penyusun

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN.....	ii
KATA PENGANTAR.....	iii
DAFTAR ISI	iv
EKSECUTIVE SUMMARY	v
A. PENDAHULUAN	1
B. TUJUAN SURVEI	1
C. TEMPAT DAN WAKTU SURVEI	4
D. POPULASI DAN SAMPEL.....	4
E. INSTRUMEN KEPUASAN DOSEN TERHADAP SISTEM PENGELOLAAN SDM	4
F. VALIDITAS DAN RELIABILITAS INSTRUMEN KEPUASAN DOSEN TERHADAP SISTEM PENGELOLAAN SDM.....	5
G. HASIL SURVEI	5
H. KESIMPULAN.....	5
I. LAMPIRAN	7

EKSECUTIVE SUMMARY

Tujuan survei yaitu Mengetahui tingkat kepuasan dosen terhadap pengelolaan SDM pada tahun TS-2 semester Ganjil, Mengetahui persentase kepuasan dosen terhadap pengelolaan SDM pada tahun semester TS-2 Ganjil. Metode penelitian ini dengan menggunakan survei. Survei dilaksanakan terhadap kepuasan Dosen terhadap sistem dan praktek pengelolaan SDM. Hasil survei diperoleh bahwa rata-rata kepuasan dosen terkategori puas dengan nilai akhir rata-rata yaitu 3,057 dan hasil persentase dari tiga bidang umum yaitu Peraturan Umum 77.52433, Tri Dharma Perguruan Tinggi 75.11861, dan Penghargaan dan Sanksi 76.64234. Dan perlu tindak lanjut yaotu dari warek II dengan memberikan pelatihan dan beasiswa dalam meningkatkan mutu Dosen.

A. PENDAHULUAN

Survei kepuasan dosen hal sangat penting dalam pengendalian kualitas kinerja. Mendapatkan data yang valid merupakan hal yang sangat penting dalam pengelolaan sumber daya manusia bagi sebuah institusi Universitas Pamulang untuk mengambil sebuah keputusan dalam mengembangkan institusi. Survei ini dilaksanakan oleh LPM Universitas Pamulang dilaksanakan setiap akhir tahun akademik pada bulan Agustus dan hasil akhir disahkan Agustus akhir. Hasil survei ini dijadikan panduan dalam pengambilan keputusan guna pengembangan institusi untuk masa yang akan datang atau periode tahun yang akan datang. Survei ini dapat memberikan sumbangsih baik dalam kinerja dosen , tri dharma perguruan tinggi dalam bidang penelitian, pengabdian kepada masyarakat.

Hasil survei ini sangat bermanfaat guna peningkatan dalam hal penerapan peraturan umum, pelaksanaan tri dharma perguruan tinggi dan penghargaan serta sanksi. Pemahaman terhadap peraturan umum dikalangan dosen akan berimplikasi terlaksananya tri dharma perguruan tinggi dengan baik. Apabila dosen tidak memahami peraturan secara umum dan tidak melaksanakan tri dharma perguruan tinggi sesuai dengan ketentuan umum maka akan diberikan sanksi dimuali dengan sanksi berupa teguran dan sanksi bersifat keras berupa pemberhentian. Sebaliknya jika dosen memahami peraturan umum dan melaksanakan tri dharma perguruan tinggi maka akan mendapatkan penghargaan.

B. TUJUAN SURVEI

Tujuan dari survei ini adalah

1. Mengetahui tingkat kepuasan dosen terhadap pengelolaan SDM pada tahun TS-2 semester Ganjil
2. Mengetahui persentase kepuasan dosen terhadap pengelolaan SDM pada tahun semester TS-2 Ganjil

C. TEMPAT DAN WAKTU SURVEI

Tempat survei yaitu pada Universitas Pamulang pada bulan Januari 2016, dengan tempat Kampus Universitas Pamulang yang berada di Pusat, Witana Harja dan Kampus Viktor.

D. POPULASI DAN SAMPEL SURVEI

Populasi survei yaitu jumlah dosen Universitas Pamulang pada tahun TS-2 yaitu berjumlah 872 dosen. Jumlah sampel yang diambil dengan menggunakan metode Slovin dengan taraf signifikan 5% yaitu 274 dosen. Rincian sampel untuk survei dengan proporsional dapat terlihat pada tabel berikut.

Tabel Sebaran Sampel

NO	PRODI	SUB POPULASAI	SAMPEL
1	Manajemen	316	99
2	Akuntansi	170	53
3	Akuntansi D3	4	1
4	Sekretari	10	3
5	Ilmu Hukum	61	19
6	T. Industri	33	10
7	T. Mesin	49	15
8	T. Informatika	88	28
9	T. Elektro	17	5
10	T. Kimia	6	2
11	PPKn	19	6
12	P. Ekonomi	18	6
13	Sastra Indonesia	15	5
14	Sastra Inggris	50	16
15	Matematika	8	3
16	Mgt. Manajemen	4	1
17	Magister Hukum	4	1
	JUMLAH	872	274

E. INSTRUMEN INSTRUMEN KEPUASAN DOSEN TERHADAP SISTEM PENGELOLAAN SDM

Instrumen survei terdiri dai 15 instrumen dengan terbagi dalam tiga bagian utama yaitu

- 1) Peraturan umum
- 2) Tri Dharma Perguruan Tinggi
- 3) Penghargaan dan Sanksi

Penilaian untuk instrumen dosen yaitu

- 1) Sangat tidak puas denagn nilai 1

- 2) Tidak puas dengan nilai 2
- 3) Puas dengan nilai 3
- 4) Sangat Puas dengan nilai 4

Rincian instrumen dan penjelasannya dapat dilihat pada tabel berikut.

No	Instrumen	Penjelasan
a. Peraturan Umum		
	1) Kesejahteraan dosen	Transparansi Sistem Penggajian dan Tunjangan Dosen
	2) Penjaminan mutu	Transparansi dalam penilaian Dosen yang dilaksanakan oleh LPPM Unpam
	3) Kenyamanan ruang kerja dosen	Ketersediaan ruang dosen yang cukup dan nyaman
b. Tridarma Perguruan Tinggi		
	1) Sarana dan prasarana perkuliahan	Sarana dan Prasarana perkuliahan yang tersedia sesuai ukurannya dan nyaman.
	2) Akses <i>e-learning</i>	Kemudahan akses dan menggunakan aplikasi pembelajaran daring
	3) Program pengembangan kualitas instruksional	Diberikan kesempatan yang baik untuk pengembangan instruksional
	4) Penelitian dosen	Kemudahan akses dan pelayanan bagian LPPM Unpam dalam bidang penelitian
	5) Kesempatan mengikuti pertemuan ilmiah di luar Unpam	Kemudahan dan dana untuk mengikuti pertemuan ilmiah di luar Unpam
	6) Dana pengembangan jurnal ilmiah	Transparansi dana dalam pengembangan jurnal ilmiah yang diberikan oleh Unpam kepada pengelola jurnal pada masing-masing prodi
	7) Pengabdian kepada masyarakat	Kemudahan dalam pelayanan dan pemberian dana dalam pengabdian kepada masyarakat secara transparans
	8) Kerja sama Unpam dengan lembaga lain	Memberikan kemudahan peningkatan jenjang pendidikan, penelitian, serta pelatihan keahlian sebagai

No	Instrumen	Penjelasan
		implementasi kerja sama Unpam dengan lembaga lain
	9) Program peningkatan <i>hard skill</i> dan <i>soft skill</i> dosen	Memberi kesempatan kepada dosen untuk peningkatan <i>hard skill</i> dan <i>soft skill</i> dosen
	10) Sistem informasi yang bermanfaat bagi dosen	Kemudahan mengakses sistem informasi dosen pada situs dosen.unpam.ac.id
c. Penghargaan dan Sanksi		
	1) Adanya penghargaan untuk dosen berprestasi	Memberi penghargaan bagi dosen yang berprestasi dengan penilaian yang transparan
	2) Adanya sanksi untuk dosen	Pemberian sanksi yang terstruktur dan transparan

F. HASIL SURVEI

Uji validitas dan reliabilitas terhadap 30 Dosen universitas pamulang sebagai berikut.

Tabel Uji Validitas Survei

PERNYATAAN	r hitung	r tabel	Simpulan
p1	0.47	0.36	VALID
p2	0.51	0.36	VALID
p3	0.55	0.36	VALID
p4	0.50	0.36	VALID
p5	0.41	0.36	VALID
p6	0.41	0.36	VALID
p7	0.66	0.36	VALID
p8	0.49	0.36	VALID
p9	0.52	0.36	VALID
p10	0.54	0.36	VALID
p11	0.57	0.36	VALID
p12	0.38	0.36	VALID
p13	0.65	0.36	VALID
p14	0.57	0.36	VALID
p15	0.52	0.36	VALID

Berdasarkan hasil validitas instrumen diatas maka seluruh instrumen dikategorikan valid.

Kemudian uji lanjut reliabilitas dengan hasil sebagai berikut.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.800	15

Nilai cronbach's Alpha sebesar 0,800 sehingga terkategori reliabel dan dapat dilanjutkan untuk uji tahap selanjutnya bahwa kuesioner dapat digunakan untuk selanjutnya.

Data survei untuk tahun akademik 2016 Ganjil terhdap dosen sebanyak 274 Dosen dari 872 Dosen. Deskripsi Data Survei hasil penelitian kepuasan dosen terhadap pengelolaan SDM yaitu

Tabel Deskripsi Data hasil Survei

	Descriptive Statistics									
	N Statistic	Minimum Statistic	Maximum Statistic	Mean Statistic	Std. Deviation Statistic	Variance Statistic	Skewness		Kurtosis	
							Statistic	Std. Error	Statistic	Std. Error
p1	274	2	4	3.24	.498	.248	.397	.147	-.177	.293
p2	274	2	4	3.13	.627	.393	-.103	.147	-.500	.293
p3	274	2	4	2.93	.509	.259	-.111	.147	.813	.293
p4	274	2	4	3.08	.303	.092	2.191	.147	6.015	.293
p5	274	2	4	3.02	.302	.091	.487	.147	8.070	.293
p6	274	2	4	2.94	.296	.088	-1.772	.147	7.356	.293
p7	274	2	4	3.00	.191	.037	.000	.147	24.873	.293
p8	274	2	4	3.00	.218	.048	.305	.147	18.423	.293
p9	274	2	4	3.00	.182	.033	.556	.147	27.951	.293
p10	274	2	4	2.99	.234	.055	-.721	.147	15.503	.293
p11	274	2	4	3.00	.121	.015	.000	.147	66.733	.293
p12	274	2	4	3.01	.148	.022	2.124	.147	43.265	.293
p13	274	2	4	3.00	.201	.040	.401	.147	22.322	.293
p14	0									
p15	0									
Valid N (listwise)	0									

Rata-rata survei kepuasan dosen terhadap pengelolaan sumber daya manusia yaitu 3,08 dengan kategori puas.

Rata-rata setiap instrumen untuk mengetahui tingkat kepuasan adalah sebagai berikut:

Instrumen	Rata-rata
p1	3.237226
p2	3.131387
p3	2.934307
p4	3.083942
p5	3.018248
p6	2.937956
p7	3
p8	3.00365

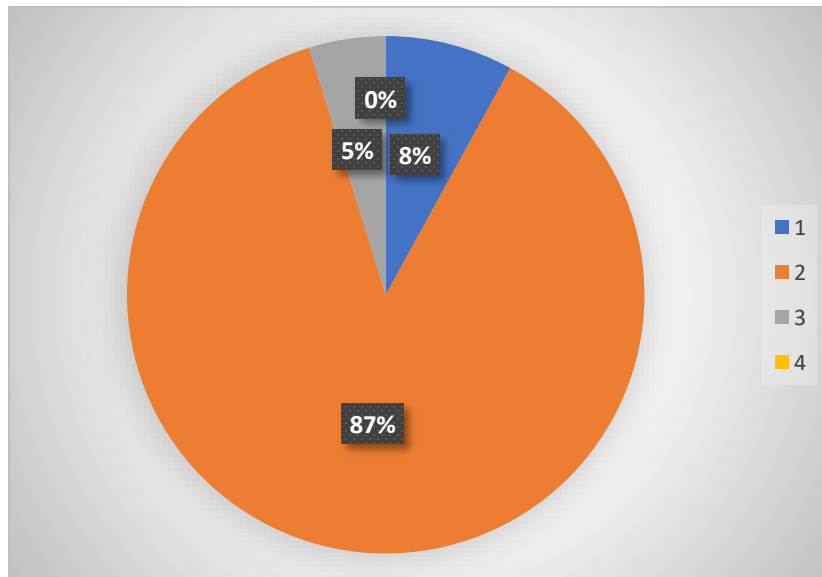
Instrumen	Rata-rata
p9	3.00365
p10	2.989051
p11	3
p12	3.007299
p13	3.00365
p14	3.076642
p15	3.054745

Instrumen dengan kategori tertinggi yaitu instrumen nomor 1 dengan deskripsi Kesejahteraan Dosen (Transparansi Sistem Penggajian dan Tunjangan Dosen), sedangkan yang paling rendah yaitu pada instrumen nomor 2 dengan deskripsi Penjaminan mutu (Transparansi dalam penilaian Dosen yang dilaksanakan oleh LPPM Unpam).

Sebaran data survei sesuai dengan nilai yang di isi sebagai berikut

Nilai	4	3	2	1	Jumlah
Jumlah	329	3584	197	0	4110
Persentase	8	87.2	4.79	0	100

Sebaran persentase jawaban kuesioner Kepuasan Dosen terhadap sistem dan praktek pengelolaan SDM.



Gambar Sebaran Persentase Hasil Survei Kepuasan Dosen

Sesuai data persentase maka dapat disimpulkan bahwa rata-rata dosen menjawab dengan puas.

Tindak lanjut untuk menjawab pernyataan dengan nilai yang masih rendah disajikan pada tabel berikut.

No	Instrumen	Penanggung Jawab	Tindak Lanjut dan Implementasi
1	Tri Dharma Perguruan Tinggi	Warek II	1. Rektor memberikan kesempatan pelatihan dan beasiswa studi lanjut
		LPM Unpam	1. Memberikan penilaian terhadap dosen Unpam melalui laman dosen.unpam.ac.id yang di dalamnya terdapat dua aktivitas dosen, yaitu Siskemu dan PAK. 2. Membuat buku laporan hasil evaluasi setiap semester.
		Sarana dan Prasarana	Disediakan ruang dosen yang sesuai dengan kapasitas masing-masing Prodi yang terletak di kampus pusat, Witanaharja dan Viktor.

G. KESIMPULAN

Data hasil survei dapat disimpulkan sebagai berikut:

1. Kepuasan dosen terhadap pengelolaan sumber daya manusia dapat terkategori puas karena pada rata 3,057.
2. Kepuasan dosen secara persentase sebagai berikut

Hasil Rata-Rata Skor Kepuasan Dosen Dalam tahun TS-1

No.	Pernyataan	Tahun
		TS-2 Ganjil
1.	Peraturan Umum	77.52433
2.	Tri Dharma Perguruan Tinggi	75.11861
3.	Penghargaan dan Sanksi	76.64234
Rata-rata		76.42843

H. LAMPIRAN

Lampiran 1 Data Uji Coba Hasil Survei

NOMOR RESPONDEN	NO INSTRUMEN														
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
1	3	4	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	4	4	4
2	4	4	4	3	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4
3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	4	4	3	4	4	4

NOMOR RESPONDEN	NO INSTRUMEN														
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
4	3	3	4	4	3	2	3	4	4	2	2	2	3	3	3
5	3	3	3	3	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	4
6	4	4	3	3	4	4	3	3	3	4	4	3	4	4	3
7	3	2	3	3	4	4	3	3	3	2	4	4	3	3	3
8	4	4	3	3	4	4	3	3	3	3	4	4	3	3	3
9	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3
10	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
11	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4
12	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3
13	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
14	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
15	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4
16	4	4	3	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4
17	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
18	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
19	3	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4
20	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	3	3
21	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
22	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3
23	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4
24	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4	4	4
25	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3
26	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	4	3	3	3
27	3	3	3	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4
28	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3
29	3	3	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4
30	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3

Lampiran 2 Data Hasil Survei

NO	NOMOR BUTIR SOAL														
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15
1	3	3	3	4	2	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
2	4	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
4	3	4	4	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
5	4	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
6	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3

NO	NOMOR BUTIR SOAL														
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15
7	4	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
8	3	3	4	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3
9	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
10	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
11	3	2	3	4	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
12	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
13	3	4	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
14	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
15	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
16	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4
17	4	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	4
18	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
19	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
20	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	2	3
21	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3
22	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3
23	3	3	2	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	2
24	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
25	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3
26	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
27	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3
28	4	4	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3
29	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
30	3	4	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3
31	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
32	4	3	3	3	2	2	3	2	3	3	3	3	3	4	4
33	4	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	2	3	4	3
34	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3
35	3	4	3	3	3	2	3	3	4	3	3	3	3	3	2
36	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
37	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3
38	3	3	2	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
39	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
40	3	4	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
41	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3
42	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
43	3	4	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3
44	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
45	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3

NO	NOMOR BUTIR SOAL														
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15
46	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
47	3	4	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
48	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
49	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
50	3	4	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
51	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
52	3	4	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
53	3	4	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
54	4	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
55	3	2	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3
56	4	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3
57	3	4	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3
58	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
59	4	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3
60	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
61	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
62	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
63	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
64	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
65	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
66	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
67	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
68	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
69	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
70	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
71	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
72	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
73	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
74	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
75	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
76	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
77	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
78	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
79	3	2	3	3	3	2	3	3	3	2	3	2	3	3	3
80	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
81	4	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3
82	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
83	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
84	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3

NO	NOMOR BUTIR SOAL														
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15
85	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
86	4	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
87	3	4	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3
88	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
89	4	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
90	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
91	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
92	4	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3
93	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
94	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
95	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
96	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
97	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4
98	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
99	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
100	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
101	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
102	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3
103	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
104	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
105	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
106	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
107	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
108	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3
109	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
110	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
111	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4
112	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
113	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3
114	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4
115	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
116	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
117	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
118	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
119	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
120	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
121	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4
122	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3
123	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3

NO	NOMOR BUTIR SOAL														
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15
124	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
125	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
126	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
127	3	2	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
128	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
129	3	2	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3
130	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
131	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
132	4	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
133	3	2	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3
134	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
135	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
136	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
137	3	3	2	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
138	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
139	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
140	3	2	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4
141	3	2	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
142	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
143	4	2	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4
144	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
145	3	3	2	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4
146	3	3	2	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
147	4	3	2	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
148	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
149	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
150	3	3	2	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4
151	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
152	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
153	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
154	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
155	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
156	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
157	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
158	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4
159	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
160	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4
161	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
162	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3

NO	NOMOR BUTIR SOAL														
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15
163	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3
164	3	2	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3
165	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4
166	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3
167	3	2	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3
168	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
169	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4
170	3	2	2	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	4
171	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
172	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
173	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
174	3	4	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4
175	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4
176	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
177	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
178	2	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
179	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4
180	2	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
181	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
182	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
183	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
184	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
185	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
186	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4
187	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
188	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
189	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
190	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
191	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
192	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4
193	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
194	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4
195	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
196	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4
197	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
198	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
199	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
200	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
201	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3

NO	NOMOR BUTIR SOAL														
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15
202	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
203	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
204	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
205	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4
206	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3
207	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
208	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
209	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3
210	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4
211	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
212	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
213	3	3	4	4	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3
214	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4
215	4	4	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3
216	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
217	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4
218	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3
219	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3
220	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
221	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3
222	3	4	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4
223	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
224	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	2	3
225	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
226	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
227	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4
228	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
229	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
230	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
231	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
232	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
233	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4
234	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
235	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3
236	2	3	2	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
237	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
238	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3
239	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
240	2	3	2	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3

NO	NOMOR BUTIR SOAL														
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15
241	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
242	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
243	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4
244	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
245	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
246	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
247	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
248	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
249	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3
250	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
251	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
252	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3
253	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3
254	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
255	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3
256	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	2
257	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	4	2
258	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
259	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4
260	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
261	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
262	4	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4
263	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	2
264	3	3	4	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	2	3
265	4	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	4	4	4
266	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
267	3	4	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	4	3
268	2	4	3	4	3	3	4	4	3	3	3	3	4	3	3
269	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	2	4	3
270	4	3	4	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	2	3
271	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
272	4	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
273	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	2	3
274	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2