

**LAPORAN SURVEI KEPUASAN DOSEN TERHADAP SISTEM DAN  
PRAKTEK PENGELOLAAN SUMBER DAYA MANUSIA (SDM)  
TAHUN AKADEMIK 2015/2016 (GENAP)**



**UNIVERSITAS PAMULANG  
TANGERANG SELATAN  
2016**

**LAPORAN**  
**SURVEI KEPUASAN DOSEN TERHADAP SISTEM DAN**  
**PRAKTEK PENGELOLAAN SDM**  
**TAHUN AKADEMIK 2015/2016 (GENAP)**



**UNIVERSITAS PAMULANG**  
**TANGERANG SELATAN**  
**2016**

# LEMBAR PENGESAHAN

## Survei Kepuasan Dosen

Terhadap Sistem dan Praktek pengelolaan Sumber Daya Manusia

Tangerang Selatan, September 2016

Mengetahui

Warek II Universitas Pamulang



Subarto, M.Pd.

Ketua LPM Universitas Pamulang



M. Wildan, S.S., M.A.

Rektor Universitas Pamulang



Dr. H. Dayat Hidayat, M.M.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur alhamdulillah atas selesainya laporan “**Survei Kepuasan Dosen Terhadap Sistem dan Praktek Pengelolaan Sumber Daya Manusia**” pada tahun akademik 2015/2016 Genap. Semoga laporan ini memberikan sumbangsih kepada Universitas Pamulang guna meningkatkan kualitas kinerja pelayanan Sumber daya manusia. Kami ucapkan banyak terima kasih kepada:

- 1) Drs. H. Darsono selaku ketua Yayasan Sasmita Jaya
- 2) Dr. Dayat Hidayat, M.M. selaku rektor Universitas Pamulang.
- 3) Subarto, M.Pd. selaku warek 2 Universitas Pamulang
- 4) M. Wildan, M.A. selaku ketua LPMK Universitas Pamulang.
- 5) Tim LPM Universitas Pamulang

Kami yakin dalam pelaporan ini banyak kekurangan baik dalam tulisan maupun isinya. Saran dan kritk yang membangun sehingga laporan ini menjadi lebih baik lagi. Sekian laporan servei kepuasan dosen terhadap pelayan sumber daya manusia. Semoga bermanfaat untuk kemajuan Universitas Pamulang.

Tangerang Selatan, September 2016

Penyusun

# DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN .....	ii
KATA ENGANTAR .....	iii
DAFTAR ISI .....	iv
EKSECUTIVE SUMMARY .....	v
<b>A. PENDAHULUAN</b> .....	1
<b>B. TUJUAN SURVEI</b> .....	1
<b>C. TEMPAT DAN WAKTU SURVEI</b> .....	4
<b>D. POPULASI DAN SAMPEL</b> .....	4
<b>E. INSTRUMEN KEPUASAN DOSEN TERHADAP SISTEM PENGELOLAAN SDM</b> .....	4
<b>F. VALIDITAS DAN RELIABILITAS INSTRUMEN KEPUASAN DOSEN TERHADAP SISTEM PENGELOLAAN SDM</b> .....	5
<b>G. HASIL SURVEI</b> .....	5
<b>H. KESIMPULAN</b> .....	5
<b>I. LAMPIRAN</b> .....	7

## **EKSECUTIVE SUMMARY**

Tujuan survei kepuasan dosen ini yaitu mengetahui rata-rata kepuasan dosen Universitas pada tahun 2015/2016 genap atau TS-2 genap dan sebaran persentase kuesioner secara umum yang terbagi menjadi tiga bagian besar pada tahu akademik 2015/2016 genap atau TS-2 genap. Metode penelitian ini dengan menggunakan metode survei dengan menyebarkan kuesiioner kepada 274 dosen pada tahun akademik 2015/2016 genap. Diperoleh hasil survei yaitu 3,08, persentase kepuasan dosen secara umum yaitu peraturan umum 78,33, tri dharma perguruan tinggi 75,13 dan penghargaan dan sanksi 77,56. Rata -rata persentase 77,07. Tindak lanjut dari survei ini yaitu membuat sistem siskemu manual untuk lebih mengakomodir keluhan dosen untuk lebih transparan dalam pelaporan.

## **A. PENDAHULUAN**

Survei kepuasan dosen hal sangat penting dalam pengendalian kualitas kinerja. Mendapatkan data yang valid merupakan hal yang sangat penting dalam pengelolaan sumber daya manusia bagi sebuah institusi Universitas Pamulang untuk mengambil sebuah keputusan dalam mengembangkan institusi. Survei ini dilaksanakan oleh LPM Universitas Pamulang dilaksanakan setiap akhir semester genap akademik pada bulan Juli dan hasil akhir disahkan Agustus akhir atau September awal. Hasil survei ini dijadikan panduan dalam pengambilan keputusan guna pengembangan institusi untuk masa yang akan datang atau periode tahun yang akan datang. Survei ini dapat memberikan sumbangsih baik dalam kinerja dosen , tri dharma perguruan tinggi dalam bidang penelitian, pengabdian kepada masyarakat.

Hasil survei ini sangat bermanfaat guna peningkatan dalam hal penerapan peraturan umum, pelaksanaan tri dharma perguruan tinggi dan penghargaan serta sanksi. Pemahaman terhadap peraturan umum dikalangan dosen akan berimplikasi terlaksananya tri dharma perguruan tinggi dengan baik. Apabila dosen tidak memahami peraturan secara umum dan tidak melaksanakan tri dharma perguruan tinggi sesuai dengan ketentuan umum maka akan diberikan sanksi dimuali dengan sanksi berupa teguran dan sanksi bersifat keras berupa pemberhentian. Sebaliknya jika dosen memahami peraturan umum dan melaksanakan tri dharma perguruan tinggi maka akan mendapatkan penghargaan.

## **B. TUJUAN SURVEI**

Tujuan dari survei ini adalah

1. Mengetahui tingkat kepuasan dosen terhadap pengelolaan SDM pada tahun TS-2 semester genap
2. Mengetahui persentase kepuasan dosen terhadap pengelolaan SDM pada tahun TS-2 semester genap

## **C. TEMPAT DAN WAKTU SURVEI**

Tempat survei yaitu pada Universitas Pamulang pada bulan Juli 2016, dengan tempat Kampus Universitas Pamulang yang berada di Pusat, Witana Harja dan Kampus Viktor.

## **D. POPULASI DAN SAMPEL SURVEI**

Populasi survei yaitu jumlah dosen Universitas Pamulang pada tahun TS-2 yaitu berjumlah 872 dosen. Jumlah sampel yang diambil dengan menggunakan metode Slovin dengan taraf signifikan 5% yaitu 274 dosen. Rincian sampel untuk survei dengan proporsional dapat terlihat pada tabel berikut.

Tabel Sebaran Sampel

NO	PRODI	SUB POPULASAI	SAMPEL
1	Manajemen	316	99
2	Akuntansi	170	53
3	Akuntansi D3	4	1
4	Sekretari	10	3
5	Ilmu Hukum	61	19
6	T. Industri	33	10
7	T. Mesin	49	15
8	T. Informatika	88	28
9	T. Elektro	17	5
10	T. Kimia	6	2
11	PPKn	19	6
12	P. Ekonomi	18	6
13	Sastra Indonesia	15	5
14	Sastra Inggris	50	16
15	Matematika	8	3
16	Mgt. Manajemen	4	1
17	Magister Hukum	4	1
	JUMLAH	872	274

#### **E. INSTRUMEN INSTRUMEN KEPUASAN DOSEN TERHADAP SISTEM PENGELOLAAN SDM**

Instrumen survei terdiri dai 15 instrumen dengan terbagi dalam tiga bagian utama yaitu

- 1) Peraturan umum
- 2) Tri Dharma Perguruan Tinggi
- 3) Penghargaan dan Sanksi

Penilaian untuk instrumen dosen yaitu

- 1) Sangat tidak puas denagn nilai 1
- 2) Tidak puas dengan nilai 2



3) Puas dengan nilai 3

4) Sangat Puas dengan nilai 4

Instrumen telah di uji ke validan pada saat TS-2 semester ganjil. Baik oleh Ahli yaitu Dr. Ir. Sarwani, M.M., M.T. dan dilanjutkan uji validitas dan reliabilitas. Rincian instrumen dan penjelasannya dapat dilihat pada tabel berikut.

No	Instrumen	Penjelasan
<b>a. Peraturan Umum</b>		
	1) Kesejahteraan dosen	Transparansi Sistem Penggajian dan Tunjangan Dosen
	2) Penjaminan mutu	Transparansi dalam penilaian Dosen yang dilaksanakan oleh LPPM Unpam
	3) Kenyamanan ruang kerja dosen	Ketersediaan ruang dosen yang cukup dan nyaman
<b>b. Tridarma Perguruan Tinggi</b>		
	1) Sarana dan prasarana perkuliahan	Sarana dan Prasarana perkuliahan yang tersedia sesuai ukurannya dan nyaman.
	2) Akses <i>e-learning</i>	Kemudahan akses dan menggunakan aplikasi pembelajaran daring
	3) Program pengembangan kualitas instruksional	Diberikan kesempatan yang baik untuk pengembangan instruksional
	4) Penelitian dosen	Kemudahan akses dan pelayanan bagian LPPM Unpam dalam bidang penelitian
	5) Kesempatan mengikuti pertemuan ilmiah di luar Unpam	Kemudahan dan dana untuk mengikuti pertemuan ilmiah di luar Unpam
	6) Dana pengembangan jurnal ilmiah	Transparansi dana dalam pengembangan jurnal ilmiah yang diberikan oleh Unpam kepada pengelola jurnal pada masing-masing prodi
	7) Pengabdian kepada masyarakat	Kemudahan dalam pelayanan dan pemberian dana dalam pengabdian kepada masyarakat secara transparans
	8) Kerja sama Unpam dengan lembaga lain	Memberikan kemudahan peningkatan jenjang pendidikan, penelitian, serta pelatihan keahlian sebagai implementasi kerja sama Unpam dengan lembaga lain

No	Instrumen	Penjelasan
	9) Program peningkatan <i>hard skill</i> dan <i>soft skill</i> dosen	Memberi kesempatan kepada dosen untuk peningkatan <i>hard skill</i> dan <i>soft skill</i> dosen
	10) Sistem informasi yang bermanfaat bagi dosen	Kemudahan mengakses sistem informasi dosen pada situs dosen.unpam.ac.id
<b>c. Penghargaan dan Sanksi</b>		
	1) Adanya penghargaan untuk dosen berprestasi	Memberi penghargaan bagi dosen yang berprestasi dengan penilaian yang transparan
	2) Adanya sanksi untuk dosen	Pemberian sanksi yang terstruktur dan transparan

## F. HASIL SURVEI

Deskripsi Data Survei hasil penelitian kepuasan dosen terhadap pengelolaan SDM yaitu

Tabel Deskripsi Data hasil Survei

	Descriptive Statistics											
	N Statistic	Range Statistic	Minimum Statistic	Maximum Statistic	Sum Statistic	Mean Statistic	Std. Deviation Statistic	Variance Statistic	Skewness Statistic	Std. Error Statistic	Kurtosis Statistic	Std. Error Statistic
p1	274	2	2	4	885	3.23	.494	.244	.423	.147	-.103	.293
p2	274	2	2	4	871	3.18	.588	.345	-.057	.147	-.303	.293
p3	274	2	2	4	820	2.99	.445	.198	-.034	.147	2.134	.293
p4	274	2	2	4	845	3.08	.291	.085	2.558	.147	6.559	.293
p5	274	2	2	4	828	3.02	.296	.087	.632	.147	8.499	.293
p6	274	2	2	4	814	2.97	.240	.058	-1.758	.147	13.971	.293
p7	274	2	2	4	826	3.01	.148	.022	4.297	.147	42.610	.293
p8	274	2	2	4	826	3.01	.191	.036	1.892	.147	24.579	.293
p9	274	2	2	4	824	3.01	.171	.029	1.346	.147	31.733	.293
p10	274	2	2	4	823	3.00	.201	.040	.401	.147	22.322	.293
p11	274	2	2	4	822	3.00	.121	.015	.000	.147	66.733	.293
p12	274	1	3	4	826	3.01	.120	.014	8.139	.147	64.711	.293
p13	274	2	2	4	827	3.02	.159	.025	4.235	.147	35.841	.293
p14	274	2	2	4	855	3.12	.378	.143	1.258	.147	2.587	.293
p15	274	2	2	4	846	3.09	.352	.124	1.257	.147	4.058	.293
Valid N (listwise)	274											

Rata-rata survei kepuasan dosen terhadap pengelolaan sumber daya manusia yaitu 3,08 dengan kategori puas.

Rata-rata setiap instrumen untuk mengetahui tingkat kepuasan adalah sebagai berikut.

Tabel Rata-rata Survei per Pertanyaan

Instrumen	Rata-rata
p1	3.229927

Instrumen	Rata-rata
p2	3.178832
p3	2.992701
p4	3.083942
p5	3.021898
p6	2.970803
p7	3.014599
p8	3.014599
p9	3.007299
p10	3.00365
p11	3
p12	3.014599
p13	3.018248
p14	3.120438
p15	3.087591

Instrumen dengan kategori tertinggi yaitu instrumen nomor 14 dengan deskripsi Adanya penghargaan untuk dosen berprestasi (Memberi penghargaan bagi dosen yang berprestasi dengan penilaian yang transparan) sedangkan yang paling rendah yaitu pada instrumen nomor 11 dengan deskripsi Kerja sama Unpam dengan lembaga lain (Memberikan kemudahan peningkatan jenjang pendidikan, penelitian, serta pelatihan keahlian sebagai implementasi kerja sama Unpam dengan lembaga lain).

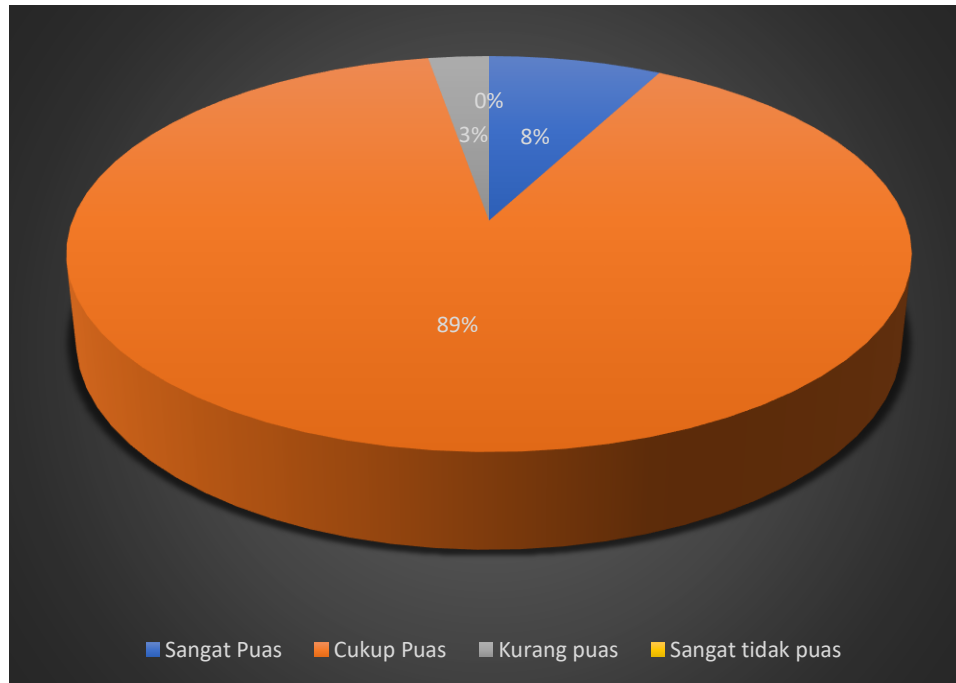
Sebaran data survei sesuai dengan nilai yang di isi sebagai berikut

Tabel Sebaran total survei kepuasan dosen

Nilai	4	3	2	1	Jumlah
Jumlah	320	3678	112	0	4110
Persentase	7.79	89.5	2.73	0	100

Tindak lanjut untuk menjawab pernyataan dengan nilai yang masih rendah disajikan pada tabel berikut.

Sebaran secara umum sesuai dengan instrumen sebagai berikut.



Gambar Sebaran Persentase

Sesuai dengan hasil survei nilai yang asih rendah dapat ditindaklanjuti sebagai upaya untuk lebih meningkatkan pelayanan terhadap SDM. Berikut disajikan tindak lanjut yang akan dilakukan LPM.

Tabel Tindak Lanjut Survei

No	Instrumen	Penanggung Jawab	Tindak Lanjut dan Implementasi
1	Penghargaan dan Sanksi	LPM	Membuat sistem siskemu manual untuk lebih mengakomodir keluhan dosen untuk lebih transparan dalam pelaporan.

## G. KESIMPULAN

Data hasil survei dapat disimpulkan sebagai berikut:

1. Kepuasan dosen terhadap pengelolaan sumber daya manusia dapat terkategori puas karena pada rata 3,08.
2. Kepuasan dosen secara persentase sebagai berikut

Hasil Rata-Rata Skor Kepuasan Dosen Dalam tahun TS-1

No.	Pernyataan	Tahun
		TS-2

1.	Peraturan Umum	78,33
2.	Tri Dharma Perguruan Tinggi	75,13
3.	Penghargaan dan Sanksi	77,56
Rata-rata		77,07

## H. LAMPIRAN

### Lampiran 1 Data Hasil Survei

NO	NOMOR BUTIR SOAL														
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15
1	4	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
2	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	3	4	4	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
5	4	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
6	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
7	4	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
8	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3
9	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
10	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
11	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
12	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
13	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
14	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
15	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
16	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
17	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
18	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
19	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
20	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3
21	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
22	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
23	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3
24	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
25	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
26	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
27	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3

NO	NOMOR BUTIR SOAL														
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15
28	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
29	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
30	3	4	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
31	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
32	4	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3
33	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
34	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3
35	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3
36	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
37	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
38	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
39	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
40	3	4	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
41	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
42	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
43	3	4	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
44	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
45	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
46	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
47	3	4	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
48	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
49	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
50	3	4	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
51	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
52	3	4	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
53	3	4	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
54	4	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
55	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3
56	4	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3
57	3	4	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3
58	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
59	4	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3
60	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
61	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
62	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
63	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
64	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
65	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
66	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3

NO	NOMOR BUTIR SOAL														
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15
67	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
68	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
69	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
70	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
71	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
72	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
73	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
74	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
75	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
76	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
77	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
78	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
79	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
80	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
81	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
82	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
83	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
84	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
85	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
86	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
87	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
88	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
89	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
90	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
91	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
92	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
93	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
94	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
95	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
96	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
97	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
98	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
99	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
100	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
101	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
102	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
103	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
104	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
105	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3

NO	NOMOR BUTIR SOAL														
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15
106	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
107	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
108	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
109	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
110	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
111	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
112	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
113	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3
114	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4
115	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
116	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
117	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
118	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
119	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
120	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
121	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4
122	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3
123	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
124	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
125	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
126	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
127	3	2	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
128	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
129	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3
130	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
131	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
132	4	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
133	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3
134	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
135	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
136	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
137	3	3	2	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
138	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
139	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
140	3	2	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4
141	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
142	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
143	4	2	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4
144	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2



NO	NOMOR BUTIR SOAL														
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15
145	3	3	2	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4
146	3	3	2	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
147	4	3	2	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
148	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
149	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
150	3	3	2	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4
151	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
152	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
153	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4
154	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
155	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
156	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
157	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
158	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4
159	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
160	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4
161	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
162	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
163	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3
164	3	2	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3
165	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4
166	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3
167	3	2	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3
168	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
169	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4
170	3	2	2	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	4
171	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
172	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
173	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
174	3	4	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4
175	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4
176	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
177	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
178	2	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
179	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4
180	2	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
181	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
182	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
183	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3

NO	NOMOR BUTIR SOAL														
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15
184	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
185	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
186	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4
187	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
188	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
189	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
190	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
191	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
192	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4
193	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
194	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4
195	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
196	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4
197	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
198	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
199	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
200	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
201	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
202	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
203	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
204	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
205	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4
206	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3
207	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
208	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
209	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3
210	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4
211	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
212	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
213	3	3	4	4	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3
214	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4
215	4	4	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3
216	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
217	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4
218	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3
219	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3
220	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
221	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3
222	3	4	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4

NO	NOMOR BUTIR SOAL														
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15
223	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
224	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3
225	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
226	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
227	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4
228	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
229	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
230	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
231	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
232	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
233	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4
234	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
235	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
236	2	3	2	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
237	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
238	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
239	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
240	2	3	2	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
241	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
242	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
243	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4
244	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
245	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
246	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
247	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
248	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
249	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3
250	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
251	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
252	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
253	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
254	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
255	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3
256	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	2
257	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	4	2
258	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
259	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4
260	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
261	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2

NO	NOMOR BUTIR SOAL														
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15
262	4	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4
263	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3
264	3	3	4	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	2	3
265	4	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	4	4	4
266	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
267	3	4	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	4	3
268	2	4	3	4	3	3	4	4	3	3	3	3	4	3	3
269	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	2	4	3
270	4	3	4	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	2	3
271	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
272	4	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
273	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3
274	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3