

**LAPORAN SURVEI KEPUASAN DOSEN TERHADAP SISTEM DAN  
PRAKTEK PENGELOLAAN SUMBER DAYA MANUSIA (SDM)**

**TS-1 (GANJIL)**



**UNIVERSITAS PAMULANG  
TANGERANG SELATAN  
2017**

**LAPORAN**  
**SURVEI KEPUASAN DOSEN TERHADAP SISTEM DAN**  
**PAKTEK PENGELOLAAN SDM**  
**TS-1 (GANJIL)**



**UNIVERSITAS PAMULANG**  
**TANGERANG SELATAN**  
**2017**

# LEMBAR PENGESAHAN

## Survei Kepuasan Dosen

Terhadap Sistem dan Praktek pengelolaan Sumber Daya Manusia

Tangerang Selatan, Februari 2017

Mengetahui

Warek II Universitas Pamulang



Subarto, M.Pd.

Ketua LPM Universitas Pamulang



M. Wildan, S.S., M.A.

Rektor Universitas Pamulang



Dr. H. Dayat Hidayat, M.M.

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur alhamdulillah atas selesainya laporan “**Survei Kepuasan Dosen Terhadap Sistem Pengelolaan Sumber Daya Manusia**” pada tahun akademik 2016/2017 semester ganjil. Semoga laporan ini memberikan sumbangsih kepada Universitas Pamulang guna meningkatkan kualitas kinerja pelayanan Sumber daya manusia. Kami ucapkan banyak terima kasih kepada:

- 1) Drs. H. Darsono selaku ketua Yayasan Sasmita Jaya
- 2) Dr. Dayat Hidayat, M.M. selaku rektor Universitas Pamulang.
- 3) Dr. Subarto, M.Pd. selaku warek 2 Universitas Pamulang
- 4) Dr. M. Wildan, M.A. selaku ketua LPM Universitas Pamulang.
- 5) Tim LPM Universitas Pamulang

Kami yakin dalam pelaporan ini banyak kekurangan baik dalam tulisan maupun isinya. Saran dan kritk yang membangun sehingga laporan ini menjadi lebih baik lagi. Sekian laporan servei kepuasan dosen terhadap pelayan sumber daya manusia. Semoga bermanfaat untuk kemajuan Universitas Pamulang.

Tangerang Selatan, Februari 2017

Penyusun

# DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN.....	ii
KATA PENGANTAR.....	iii
DAFTAR ISI .....	iv
EKSECUTIVE SUMMARY .....	v
<b>A. PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
<b>B. TUJUAN SURVEI .....</b>	<b>1</b>
<b>C. TEMPAT DAN WAKTU SURVEI .....</b>	<b>4</b>
<b>D. POPULASI DAN SAMPEL.....</b>	<b>4</b>
<b>E. INSTRUMEN KEPUASAN DOSEN TERHADAP SISTEM PENGELOLAAN SDM .....</b>	<b>4</b>
<b>F. HASIL SURVEI .....</b>	<b>5</b>
<b>G. KESIMPULAN.....</b>	<b>5</b>
<b>H. LAMPIRAN .....</b>	<b>7</b>

## **EKSECUTIVE SUMMARY**

Tujuan survei ini yaitu mengetahui rata-rata survei kepuasan dosen terhadap sistem dan praktek pengelolaan SDM pada tahun akademik 2016/2017 ganjil dan mengetahui persentase sebaran secara umum survei kepuasan dosen terhadap sistem dan praktek pengelolaan SDM. Metode survei dengan menyebarkan kuesioner kepada 305 dosen sebagai sample responden. Hasil survei diperoleh rata-rata kepuasan dosen terhadap sistem dan praktek pengelolaan SDM yaitu 3,13 dan persentase secara umum survei kepuasan dosen yaitu Peraturan Umum 78.88, Tri Dharma Perguruan Tinggi 77.75, dan Penghargaan & Sanksi 77.79. tindak lanjut survei yaitu meningkatkan versi unpan dosen dari versi 2 ke versi 3. Secara keseluruhan hasil survei dari semester genap ke semester ganjil mengalami peningkatan yang berarti bahwa pemangku kepentingan yang bergerak dibidang pengelolaan SDM mengalami peningkatan.

## **A. PENDAHULUAN**

Survei kepuasan dosen hal sangat penting dalam pengendalian kualitas kinerja. Mendapatkan data yang valid merupakan hal yang sangat penting dalam pengelolaan sumber daya manusia bagi sebuah institusi Universitas Pamulang untuk mengambil sebuah keputusan dalam mengembangkan institusi. Survei ini dilaksanakan oleh LPM Universitas Pamulang dilaksanakan pada akhir semester tahun akademik 2016/2017 pada bulan Juli dan hasil akhir disahkan Agustus akhir. Hasil survei ini dijadikan panduan dalam pengambilan keputusan guna pengembangan institusi untuk masa yang akan datang atau periode tahun yang akan datang. Survei ini dapat memberikan sumbangsih baik dalam kinerja dosen , tri dharma perguruan tinggi dalam bidang penelitian, pengabdian kepada masyarakat.

Hasil survei ini sangat bermanfaat guna peningkatan dalam hal penerapan peraturan umum, pelaksanaan tri dharma perguruan tinggi dan penghargaan serta sanksi. Pemahaman terhadap peraturan umum dikalangan dosen akan berimplikasi terlaksananya tri dharma perguruan tinggi dengan baik. Apabila dosen tidak memahami peraturan secara umum dan tidak melaksanakan tri dharma perguruan tinggi sesuai dengan ketentuan umum maka akan diberikan sanksi dimuali dengan sanksi berupa teguran dan sanksi bersifat keras berupa pemberhentian. Sebaliknya jika dosen memahami peraturan umum dan melaksanakan tri dharma perguruan tinggi maka akan mendapatkan penghargaan.

## **B. TUJUAN SURVEI**

Tujuan dari survei ini adalah

1. Mengetahui tingkat kepuasan dosen terhadap pengelolaan SDM pada tahun TS-1 semester ganjil
2. Mengetahui persentase kepuasan dosen terhadap pengelolaan SDM pada tahun TS-1 semester ganjil

## **C. TEMPAT DAN WAKTU SURVEI**

Tempat survei yaitu pada Universitas Pamulang pada bulan Juli 2017, dengan tempat Kampus Universitas Pamulang yang berada di Pusat, Witana Harja dan Kampus Viktor.

#### **D. POPULASI DAN SAMPEL SURVEI**

Populasi survei yaitu jumlah dosen Universitas Pamulang pada tahun TS-1 semester ganjil yaitu berjumlah 1288 dosen. Jumlah sampel yang diambil dengan menggunakan metode Slovin dengan taraf signifikan 5% yaitu 305 dosen. Rincian sampel untuk survei dengan proporsional dapat terlihat pada tabel berikut.

Tabel Sebaran Sampel

<b>NO</b>	<b>PRODI</b>	<b>SUB POPULASAI</b>	<b>SAMPEL</b>
1	Manajemen	456	108
2	Akuntansi	238	56
3	Akuntansi D3	6	1
4	Sekretari	17	4
5	Ilmu Hukum	111	26
6	T. Industri	49	12
7	T. Mesin	68	16
8	T. Informatika	142	34
9	T. Elektro	23	5
10	T. Kimia	10	2
11	PPKn	31	7
12	P. Ekonomi	33	8
13	Sastra Indonesia	19	4
14	Sastra Inggris	60	14
15	Matematika	11	3
16	Mgt. Manajemen	9	2
17	Magister Hukum	5	1
	<b>JUMLAH</b>	<b>1288</b>	<b>305</b>

#### **E. INSTRUMEN INSTRUMEN KEPUASAN DOSEN TERHADAP SISTEM PENGELOLAAN SDM**

Instrumen survei terdiri dai 15 instrumen dengan terbagi dalam tiga bagian utama yaitu

- 1) Peraturan umum
- 2) Tri Dharma Perguruan Tinggi
- 3) Penghargaan dan Sanksi

Penilaian untuk instrumen dosen yaitu

- 1) Sangat tidak puas denagn nilai 1



- 2) Tidak puas dengan nilai 2
- 3) Puas dengan nilai 3
- 4) Sangat Puas dengan nilai 4

Instrumen telah divalidasi oleh tim ahli pada tahun akademik 2015/2016 oleh tim ahli dan uji validitas dan reliabilitas. Rincian instrumen dan penjelasannya dapat dilihat pada tabel berikut.

Tabel Penjelasan Instrumen Kepuasan Dosen

No	Instrumen	Penjelasan
<b>a. Peraturan Umum</b>		
	1) Kesejahteraan dosen	Transparansi Sistem Penggajian dan Tunjangan Dosen
	2) Penjaminan mutu	Transparansi dalam penilaian Dosen yang dilaksanakan oleh LPPM Unpam
	3) Kenyamanan ruang kerja dosen	Ketersediaan ruang dosen yang cukup dan nyaman
<b>b. Tridarma Perguruan Tinggi</b>		
	1) Sarana dan prasarana perkuliahan	Sarana dan Prasarana perkuliahan yang tersedia sesuai ukurannya dan nyaman.
	2) Akses <i>e-learning</i>	Kemudahan akses dan menggunakan aplikasi pembelajaran daring
	3) Program pengembangan kualitas instruksional	Diberikan kesempatan yang baik untuk pengembangan instruksional
	4) Penelitian dosen	Kemudahan akses dan pelayanan bagian LPPM Unpam dalam bidang penelitian
	5) Kesempatan mengikuti pertemuan ilmiah di luar Unpam	Kemudahan dan dana untuk mengikuti pertemuan ilmiah di luar Unpam
	6) Dana pengembangan jurnal ilmiah	Transparansi dana dalam pengembangan jurnal ilmiah yang diberikan oleh Unpam kepada pengelola jurnal pada masing-masing prodi
	7) Pengabdian kepada masyarakat	Kemudahan dalam pelayanan dan pemberian dana dalam pengabdian kepada masyarakat secara transparans
	8) Kerja sama Unpam dengan lembaga lain	Memberikan kemudahan peningkatan jenjang pendidikan, penelitian, serta pelatihan keahlian sebagai implementasi kerja sama Unpam dengan lembaga lain

No	Instrumen	Penjelasan
	9) Program peningkatan <i>hard skill</i> dan <i>soft skill</i> dosen	Memberi kesempatan kepada dosen untuk peningkatan <i>hard skill</i> dan <i>soft skill</i> dosen
	10) Sistem informasi yang bermanfaat bagi dosen	Kemudahan mengakses sistem informasi dosen pada situs dosen.unpam.ac.id
<b>c. Penghargaan dan Sanksi</b>		
	1) Adanya penghargaan untuk dosen berprestasi	Memberi penghargaan bagi dosen yang berprestasi dengan penilaian yang transparan
	2) Adanya sanksi untuk dosen	Pemberian sanksi yang terstruktur dan transparan

## F. HASIL SURVEI

Deskripsi Data Survei hasil penelitian kepuasan dosen terhadap pengelolaan SDM yaitu

Tabel Deskripsi Data Hasil Survei

	Descriptive Statistics										
	N Statistic	Range Statistic	Minimum Statistic	Maximum Statistic	Mean Statistic	Std. Deviation Statistic	Variance Statistic	Skewness		Kurtosis	
								Statistic	Std. Error	Statistic	Std. Error
p1	305	2	2	4	3.20	.414	.172	1.251	.140	.416	.278
p2	305	2	2	4	3.22	.499	.249	.366	.140	.007	.278
p3	305	2	2	4	3.05	.368	.135	.630	.140	4.168	.278
p4	305	2	2	4	3.23	.429	.184	1.166	.140	-.259	.278
p5	305	2	2	4	3.16	.465	.216	.536	.140	.728	.278
p6	305	2	2	4	3.15	.483	.234	.375	.140	.680	.278
p7	305	2	2	4	3.13	.452	.204	.524	.140	1.274	.278
p8	305	2	2	4	3.11	.501	.251	.213	.140	.743	.278
p9	305	2	2	4	3.08	.422	.178	.488	.140	2.317	.278
p10	305	2	2	4	3.07	.446	.199	.329	.140	1.860	.278
p11	305	2	2	4	3.02	.458	.210	.077	.140	1.808	.278
p12	305	2	2	4	3.10	.413	.171	.699	.140	2.242	.278
p13	305	2	2	4	3.04	.453	.205	.178	.140	1.858	.278
p14	305	2	2	4	3.16	.441	.194	.743	.140	.986	.278
p15	305	2	2	4	3.06	.428	.184	.358	.140	2.302	.278
Valid N (listwise)	305										

Rata-rata survei kepuasan dosen terhadap pengelolaan sumber daya manusia yaitu 3,13 dengan kategori puas.

Rata-rata setiap instrumen untuk mengetahui tingkat kepuasan adalah sebagai berikut.

Tabel Rata-rata Survei Pernyataan

Instrumen	Rata-rata
p1	3.196721
p2	3.216393
p3	3.052459

p4	3.229508
p5	3.163934
p6	3.15082
p7	3.127869
p8	3.111475
p9	3.078689
p10	3.072131
p11	3.019672
p12	3.101639
p13	3.042623
p14	3.160656
p15	3.062295

Instrumen dengan kategori tertinggi yaitu instrumen nomor 2 dengan deskripsi Penjaminan mutu (Transparansi dalam penilaian Dosen yang dilaksanakan oleh LPPM Unpam) sedangkan yang paling rendah yaitu pada instrumen nomor 13 dengan Kemudahan mengakses sistem informasi dosen pada situs dosen.unpam.ac.id . Sebaran data survei sesuai dengan nilai yang di isi sebagai berikut.

Tabel Sebaran Hasil Survei

NILAI	4	3	2	1	JUMLAH
JUMLAH	771	3745	59	0	4575
PERSENTASE	16.9	81.9	1.29	0	100

Tindak lanjut untuk menjawab pernyataan dengan nilai yang masih rendah disajikan pada tabel berikut.

No	Instrumen	Penanggung Jawab	Tindak Lanjut dan Implementasi
1	Sistem informasi yang bermanfaat bagi dosen	IT Centre	Mengembangkan versi unpam dosen dari versi 2 ke versi 3

Survei dari tahun akademik 2015/2016 mengalami kenaikan di tahun akademik 2016/2017 Ganjil dengan demikian terjadi peningkatan kepuasan dosen terhadap sistem dan praktek pengelolaan SDM.

## G. KESIMPULAN

Data hasil survei dapat disimpulkan sebagai berikut:

1. Kepuasan dosen terhadap pengelolaan sumber daya manusia dapat terkategori puas karena pada rata 3,13.
2. Kepuasan dosen secara persentase sebagai berikut

Hasil Rata-Rata Skor Kepuasan Dosen Dalam tahun TS-1

No.	Pernyataan	Tahun
		TS-1 GANJIL
1.	Peraturan Umum	78.88
2.	Tri Dharma Perguruan Tinggi	77.75
3.	Penghargaan dan Sanksi	77.79
Rata-rata		78.14

## H. LAMPIRAN

Lampiran 1 Data Hasil Survei

NO	NOMOR BUTIR SOAL														
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15
1	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
2	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	4
3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	2	3	3	3	4	3
5	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3
6	3	4	3	4	3	3	3	4	3	3	2	3	3	4	3
7	4	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	4
8	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3
9	3	3	4	4	3	3	3	3	3	2	2	3	3	4	4
10	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	2	3	3	3	3
11	3	4	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3
12	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3
13	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4
14	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3
15	3	3	4	4	3	3	3	2	3	3	3	3	3	4	4
16	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
17	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	2	3	3	4	3
18	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4
19	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4
20	3	4	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3
21	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3

NO	NOMOR BUTIR SOAL														
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15
22	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4
23	3	4	4	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3
24	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
25	3	4	3	4	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3
26	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
27	3	4	4	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	4	4
28	3	4	3	4	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3
29	4	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	4
30	3	4	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	4	4	4
31	4	3	3	3	4	3	3	2	4	3	3	3	3	3	3
32	3	4	3	4	3	3	3	3	3	2	3	3	4	4	3
33	3	4	4	3	3	3	3	4	3	3	2	3	3	3	3
34	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	2	3	3	4	4
35	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3
36	3	4	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	4	4
37	4	4	3	3	4	2	4	3	3	3	3	3	3	4	3
38	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
39	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
40	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
41	3	4	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3
42	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	4	3
43	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3
44	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
45	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	4	4
46	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4
47	3	3	3	3	4	2	3	3	3	3	3	3	4	4	3
48	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
49	3	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3
50	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4
51	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3
52	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
53	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
54	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4
55	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3
56	3	3	4	3	2	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3
57	3	4	3	3	3	4	3	2	3	3	3	3	3	4	3
58	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4
59	4	3	3	4	2	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3
60	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3

NO	NOMOR BUTIR SOAL														
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15
61	3	3	2	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3
62	3	4	3	3	2	3	2	3	3	3	2	3	3	4	3
63	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4
64	3	4	3	4	2	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4
65	3	4	3	4	3	4	3	2	3	3	3	3	3	3	3
66	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
67	4	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	4
68	4	4	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	4	4	3
69	3	4	3	4	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3
70	3	3	4	3	3	4	3	3	3	2	3	3	3	4	3
71	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	2	3	3	4	3
72	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
73	4	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3
74	3	4	3	3	4	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3
75	3	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3
76	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3
77	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	2	3	3	3	3
78	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
79	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3
80	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3
81	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3
82	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4
83	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4
84	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3
85	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4
86	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	2	3	3	3	3
87	3	2	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4
88	4	3	3	4	3	3	3	2	3	3	3	3	4	3	3
89	3	4	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3
90	4	3	2	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3
91	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	2	3	3	3	3
92	4	4	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	4	3
93	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	2	3	3
94	3	4	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	4
95	4	3	3	3	4	3	2	3	3	2	3	3	2	3	4
96	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
97	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
98	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
99	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3

NO	NOMOR BUTIR SOAL														
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15
100	3	3	2	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
101	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4
102	3	4	3	4	3	3	3	2	3	3	3	4	3	3	4
103	4	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	4	3
104	3	3	3	4	3	4	3	3	4	3	3	3	3	4	3
105	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
106	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4
107	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	4
108	3	4	3	3	3	4	3	3	2	3	3	3	3	4	4
109	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3
110	4	4	3	4	4	3	3	2	3	3	3	2	4	4	4
111	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3
112	3	4	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3
113	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3
114	3	4	3	3	3	3	4	3	4	3	3	4	3	3	4
115	3	3	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3
116	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	4	3	3
117	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
118	3	3	3	4	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3
119	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	2	3	3
120	3	3	3	4	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3
121	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3
122	3	3	3	4	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3
123	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3
124	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3
125	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
126	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3
127	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3	3	3	2	3	3
128	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3
129	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
130	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
131	3	3	3	3	3	2	3	2	2	2	2	2	2	3	3
132	3	3	3	3	2	3	2	2	3	3	2	3	3	3	3
133	3	3	3	3	3	4	3	4	4	3	3	3	2	3	3
134	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3
135	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	2	3	3
136	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3
137	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	4	3	3	3
138	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	4	3	3

NO	NOMOR BUTIR SOAL														
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15
139	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3
140	3	3	3	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3
141	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3
142	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
143	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3
144	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3
145	3	3	3	3	4	3	2	3	3	3	4	3	2	3	3
146	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
147	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	2	3	3
148	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	2	3	2	3	3
149	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
150	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
151	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
152	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
153	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
154	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
155	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
156	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
157	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3
158	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
159	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
160	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
161	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	2	3	3	3	3
162	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
163	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
164	3	3	3	3	2	2	3	3	3	2	2	2	3	3	3
165	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
166	3	3	3	3	2	3	2	2	2	3	3	3	3	3	3
167	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
168	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
169	3	3	3	3	2	2	3	3	2	3	4	3	3	3	3
170	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
171	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3
172	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3
173	3	3	3	4	3	3	3	2	2	2	3	2	4	3	3
174	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3
175	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3
176	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3
177	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	4	3	3



NO	NOMOR BUTIR SOAL														
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15
178	3	3	3	4	3	4	3	3	4	3	3	4	4	3	3
179	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
180	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3
181	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
182	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3
183	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3
184	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	4	3	3
185	3	3	3	3	4	3	4	4	4	3	3	3	4	3	3
186	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3
187	3	3	3	3	4	4	3	3	4	4	3	4	3	3	3
188	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
189	3	3	3	3	4	4	3	4	3	4	3	4	3	3	3
190	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3
191	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3
192	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
193	3	3	3	3	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3
194	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
195	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3
196	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	4	3	3	3
197	3	2	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3
198	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3
199	2	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3
200	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3
201	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3
202	3	4	3	3	4	3	4	3	3	4	4	3	3	3	3
203	3	3	2	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3
204	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3
205	3	4	2	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
206	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3
207	3	4	3	3	3	4	3	4	3	3	4	3	4	3	3
208	4	3	2	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3
209	3	3	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3
210	4	4	3	4	3	3	4	3	3	4	3	4	4	3	3
211	3	3	2	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3
212	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3
213	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3
214	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3
215	4	3	3	3	3	4	3	4	3	4	3	3	3	3	3
216	3	3	3	3	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3

NO	NOMOR BUTIR SOAL														
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15
217	3	3	2	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3
218	4	3	3	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3
219	3	4	3	3	4	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3
220	3	3	3	3	3	4	3	4	3	4	3	3	3	3	3
221	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3
222	3	4	3	3	4	4	3	4	3	3	4	4	4	3	3
223	4	3	3	3	4	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3
224	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	4	3	3
225	3	4	3	4	4	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3
226	3	3	2	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	3	3
227	4	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3
228	3	4	3	3	3	4	4	3	3	3	4	3	4	3	3
229	3	3	2	3	4	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3
230	3	3	3	3	3	4	4	3	3	4	3	3	3	3	3
231	3	2	3	3	4	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3
232	3	3	2	4	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3
233	3	2	3	4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3
234	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
235	4	3	3	4	4	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3
236	3	2	3	3	4	4	3	4	2	3	2	3	2	3	3
237	3	2	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3
238	4	4	3	4	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3
239	3	4	3	4	3	4	3	2	2	2	2	2	3	3	3
240	4	3	3	4	4	3	3	4	3	3	3	3	3	2	2
241	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	4	3	3	2
242	3	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	4	3	3	2
243	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
244	4	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3
245	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3
246	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	2
247	4	3	3	3	3	2	3	2	2	2	2	3	2	3	2
248	3	4	3	3	3	2	4	3	3	2	2	2	3	3	2
249	3	3	4	3	4	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3
250	4	3	3	3	4	3	3	2	2	2	2	3	3	3	3
251	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2
252	3	4	3	3	4	4	3	3	3	3	4	3	2	2	3
253	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3
254	4	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3
255	3	4	4	3	3	3	3	4	4	3	4	3	2	3	2

NO	NOMOR BUTIR SOAL														
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15
256	4	3	3	3	3	3	2	2	2	3	4	3	3	3	4
257	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	2	2	3
258	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3
259	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3	3	2	3
260	3	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3	3	2	3
261	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	2
262	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4
263	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3
264	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	4	3	4	2	3
265	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3
266	3	2	3	3	4	3	4	3	3	4	4	3	4	4	3
267	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	4	3	2
268	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3
269	3	2	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4
270	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	2	3
271	3	2	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4
272	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	2
273	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3
274	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3
275	2	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3
276	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	2
277	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3
278	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
279	3	3	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	2
280	3	2	3	3	3	4	3	4	4	3	4	4	3	2	3
281	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3
282	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	3	3	3
283	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	4	4	3	2	3
284	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
285	3	4	3	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3
286	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	2
287	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
288	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	2
289	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	4	3	4	3	2
290	3	3	3	4	4	3	3	4	3	4	3	3	4	3	3
291	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	2	2	3	3
292	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	2
293	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4	3
294	4	3	3	3	4	3	3	3	3	2	2	3	2	3	3

NO	NOMOR BUTIR SOAL														
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15
295	4	3	4	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3
296	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3
297	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3
298	3	4	3	3	4	3	3	3	3	4	3	2	3	3	3
299	4	3	4	4	4	3	4	3	3	3	2	2	3	4	3
300	3	3	3	4	3	4	4	3	3	4	2	2	3	3	3
301	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	2	3	3
302	4	4	3	4	4	3	4	3	3	3	2	3	2	4	3
303	3	3	3	4	4	3	3	4	3	3	3	2	3	3	3
304	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3
305	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3